

В диссертационный совет Д 212.144.04,
созданный на базе ФГБОУ ВО
«Российский государственный
университет им. А.Н. Косыгина
(Технологии. Дизайн. Искусство)»
(ФГБОУ ВО «РГУ им. А.Н. Косыгина»)
по адресу: 119071, г. Москва,
ул. Малая Калужская, дом 1

ОТЗЫВ

официального оппонента кандидата экономических наук Хворостяной Анны Сергеевны на диссертацию Шильцовой Анастасии Владимировны на тему «Формирование стратегических альянсов в легкой промышленности», представленную на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность)

Актуальность темы диссертационной работы.

На современной стадии развития экономики, характеризуемой реализацией ряда национальных проектов, направленных на повышение производительности труда, технологическое развитие, реализацию стратегии импортозамещения, промышленным производителям необходимо осуществлять поиск наиболее оптимальных решений по достижению вышеуказанных стратегических приоритетов.

В этой связи, поставленная Шильцовой А.В. цель диссертационного исследования – разработка механизма создания стратегического альянса в легкой промышленности, отражает важную проблему в области экономики и управления народным хозяйством. Взаимодействие предприятий посредством данной формы интеграционного объединения дает определенные конкурентные преимущества ее участникам, выраженные в достижении эффекта масштаба производства, получении возможности использования разного рода ресурсов партнера, доступа к его технологическим разработкам,

наиболее эффективное продвижение продуктов на рынке, снижение затрат по различным видам деятельности предприятия.

При этом важную роль играет стратегический ресурс времени, потраченный на формирование эффективного объединения, функционирование которого позволит получить синергетический эффект от взаимовыгодного сотрудничества партнеров. Создание универсального механизма, применение которого будет способствовать сокращению времени по подбору оптимального партнера по альянсу, соответствующего целям интеграции и критериям поиска союзника, минимизации рисков партнерской деятельности, а также получению экономического эффекта от сотрудничества, обосновывает актуальность диссертационного исследования.

Сформулированные автором задачи исследования следуют из содержания работы и соответствуют заявленной цели. Методологическая база исследования соответствует его цели, объекту и предмету.

Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, их достоверность.

Поставленные в диссертационном исследовании задачи решены А.В. Шильцовой лично, с позиции общенаучных методологических принципов, предписывающих реализацию системного подхода к изучению экономических фактов и явлений, связанных с предметом и объектом исследования. Структура представленной работы определена синтезом взаимосогласованных аспектов системного подхода. Особую роль в обосновании результатов исследования выполнили базовые положения научной методологии изучения социально-экономических явлений и процессов в их единстве и разнообразии. Автор уверенно пользовался широким спектром методов и подходов, таких как: терминологический анализ, системный анализ и синтез, логико-структурный подход, экономико-математическое моделирование и прогнозирование, факторный анализ, экспертная оценка и метод анализа иерархий.

Применение совокупности общенаучных, экономических и специальных методов исследования, адекватных объекту и предмету изучения, позволяет сделать вывод об обоснованности научных результатов, представленных в диссертационном исследовании А.В. Шильцовой.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертационной работе.

Диссертационная работа Шильцовой А.В. обладает достаточной научной новизной, которая определяется комплексом сформулированных научных положений по анализу теоретических аспектов создания интегрированных объединений – стратегических альянсов на примере легкой промышленности, разработкой целостного механизма создания стратегического альянса с учетом отраслевых особенностей, на основе деятельности потенциальных партнеров и с учетом рисков, возникающих в процессе деятельности альянса.

В качестве значимых научных результатов, полученных автором, необходимо отметить следующие:

1. Посредством проведения системного анализа факторов создания стратегических альянсов в легкой промышленности автором определены основные цели вступления в интеграционное объединения для производителей;

2. С помощью метода построения дерева проблемы представлено решение проблемы формирования альянса в легкой промышленности и составлена информационная модель ее решения, включающая 5 блоков;

3. Разработаны перспективные направления интеграции предприятий в соответствии со звеньями цепочки ценности Майкла Портера, составленной для предприятий легкой промышленности и предложен способ оценки звеньев этой цепочки;

4. Предложен к использованию метод определения финансового потенциала, основанный на анализе денежных потоков предприятия, что

поможет создать наиболее эффективное интеграционное объединение, выявив наличие свободных финансовых ресурсов у потенциальных партнеров;

5. Дан анализ проблемы выбора партнера по стратегическому альянсу в соответствии с целью формирования интеграционного объединения, составлена схема иерархии проблемы подбора потенциального партнера, что позволяет обосновать тип формируемого объединения;

6. Разработаны критерии и шкалы оценки потенциальных партнеров альянса, составлена анкета и проведена экспертная оценка степени значимости факторов и критериев привлекательности потенциальных участников стратегического альянса;

7. Разработана классификация рисков участников стратегического альянса, алгоритм оценки степени риска сотрудничества, основанный на составлении матрицы последствий и вероятностей, а также разработаны шкалы оценки размера потенциального ущерба и вероятности реализации риска. Предложена система показателей, характеризующих степень риска для участников стратегического альянса;

8. Разработаны алгоритмы использования различных подходов к оценке эффективности создаваемого стратегического альянса: метода анализа иерархий; оценки эффекта синергии; оценки эффективности структурных изменений в рамках проектирования интегрированных структур различного типа. Представлен и обоснован подход к оценке экономической эффективности деятельности существующего стратегического альянса, основанный на росте прибыли предприятия за счет роста показателя производительности труда и как следствие снижения финансовых рисков участников альянса.

Теоретическая и практическая ценность полученных результатов.

Достоверность научных результатов диссертации подтверждается комплексным подходом к анализу содержания научной литературы и публикаций по ее теме, обеспечивающем корректность результатов применения методов научного исследования, подбором и использованием

достоверных исходных данных, общепризнанных методик, апробацией новых положений и идей в авторитетных рецензируемых научных изданиях и в публичных докладах на научных конференциях, реализацией отдельных положений диссертационного исследования в практической детальной подробности предприятий легкой промышленности АО «Егорьевск-обувь» и ООО «Термопол». В процессе научных изысканий диссертант использовал 120 источников, включая научные труды в виде диссертационных работ, пособий, статей российских и зарубежных ученых и специалистов-практиков, данные справочно-правовых систем, статистические сборники, актуальную информацию о функционировании отрасли, размещенную на официальных сайтах в сети «Интернет».

Основные научные результаты исследования апробированы в виде выступлений соискателя ученой степени на российских, международных и зарубежных конференциях и научных публикаций в сборниках научных трудов, в рецензируемых научных журналах с 2014 по 2021 гг., что подтверждает их обоснованность. Документально подтверждена апробация и принятие к использованию разработок соискателя, изложенных в диссертации.

Результатом проведенного исследования стала разработка методики использования механизма формирования стратегического альянса, которая содержит описание алгоритмов создания, запуска и регулирования деятельности альянса, а также каждого из этих этапов, и разработанная автором блок-схема механизма создания и развития стратегического альянса.

Замечания по диссертационному исследованию.

Не вызывает сомнения убедительность применяемых методологических приемов, обеспечивших логичность и последовательность представления взглядов автора на изучаемые явления, аргументированность сделанных выводов и предложений.

Между тем, по представленной диссертационной работе и автореферату возникают следующие замечания, носящие дискуссионный характер.

1. На стр. 33 автором указано: «Легкая промышленность является одной из наиболее привлекательных отраслей для инвестирования, что связано в первую очередь с достаточно быстрой окупаемостью». Это утверждение является спорным, что подтверждается частым отсутствием инвесторов, трудностями с получением банковских кредитов и др.

2. На стр. 81 диссертационного исследования при формировании автором иерархии проблемы выбора партнера по стратегическому альянсу недостаточно точно дана формулировка выбора типа стратегического альянса.

3. В работе не уделено внимания вопросам правового оформления партнерских отношений участников стратегического альянса.

Однако сделанные замечания не влияют на общую положительную оценку диссертационной работы, не снижают значимости ее результатов.

Заключение о соответствии диссертационной работы критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней.

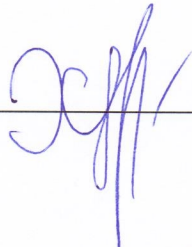
Содержание автореферата и опубликованных работ в достаточной степени раскрывают основное содержание диссертации. Всего по теме диссертации опубликовано 12 печатных работ, из которых 5 статей в изданиях, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России. Общий объем печатных работ составил 4,55 п.л., в том числе авторский вклад составил 2,36 п.л.

Предложения, рекомендации и выводы диссертанта в достаточной степени обоснованы и достоверны, обладают практической ценностью и теоретической значимостью. Научные положения диссертационной работы и автореферата сформулированы корректно и четко, в исследовании, проведенном Шильцовой Анастасией Владимировной, содержится решение научной задачи, имеющей важное значение для экономики страны, сама работа отвечает требованиям пункта 9 «Положения о присуждении ученых степеней (утв. Постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 г. № 842), а его автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и

управление народным хозяйством (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами – промышленность).

Официальный оппонент

Кандидат экономических наук,
преподаватель кафедры
экономической и финансовой
стратегии Московской школы
экономики
ФГБОУ ВО «Московский
государственный университет
имени М.В. Ломоносова»


/А.С.Хворостяная/
25.05.2022г.

*Благодарю А.С. Хворостяную за участие в работе.
Нач. отдела кадров МГУ (Л.В. Трушова)*

